



Министерство здравоохранения Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Рязанский государственный медицинский университет
имени академика И.П. Павлова»
Министерства здравоохранения Российской Федерации
ФГБОУ ВО РязГМУ Минздрава России

Утверждено решением ученого совета
Протокол № 1 от 01.09.2023 г.

Фонд оценочных средств по дисциплине	«Управление проектами»
Образовательная программа	Основная профессиональная образовательная программа высшего образования – программа специалитета по специальности 32.05.01 Медико-профилактическое дело
Квалификация	Врач по общей гигиене, по эпидемиологии
Форма обучения	очная

Разработчик (и): кафедра гуманитарных дисциплин

ИОФ	Ученая степень, ученое звание	Место работы (организация)	Должность
П.В. Акульшин	д-р ист. наук, проф.	ФГБОУ ВО РязГМУ Минздрава России	заведующий кафедрой
В.Н. Тришкин	кандидат экономических наук, доцент	ФГБОУ ВО РязГМУ Минздрава России	доцент

Рецензент (ы):

ИОФ	Ученая степень, ученое звание	Место работы (организация)	Должность
Т.Г. Авачёва	кандидат физико-математических наук, доцент	ФГБОУ ВО РязГМУ Минздрава России	зав. кафедрой математики, физики и медицинской информатики
Т.В. Моталова	кандидат медицинских наук, доцент	ФГБОУ ВО РязГМУ Минздрава России	доцент кафедры профильных гигиенических дисциплин с курсом гигиены, эпидемиологии и организации госсанэпидслужбы ФДПО

Одобрено учебно-методической комиссией по специальности Медико-профилактическое дело

Протокол № 12 от 26.06.2023г.

Одобрено учебно-методическим советом.

Протокол № 10 от 27.06.2023г.

**Фонды оценочных средств
для проверки уровня сформированности компетенций (части компетенций)
по итогам освоения дисциплины**

1. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости

Оценочные средства, используемые для текущего контроля успеваемости: задания в тестовой форме, контрольные вопросы для собеседования, расчётные задачи, рефераты (доклады).

Примеры заданий в тестовой форме:

1. Иерархическая структура работ (Work Breakdown Structure — WBS)
 - А. Инструмент, позволяющий разбить проект на составные части.*
 - В. Распределение работ по реализации проекта для всех задействованных в нем работников.*
 - С. Устанавливает иерархически структурированное инвестирование.*
 - Д. Это принцип формирования команды проекта.
2. Сетевой анализ -
 - А. Исключает критический путь.
 - В. Стрелочные графы отображают последовательность операций по проекту.*
 - С. Включает фиктивные операции.*
 - Д. Это метод декомпозиции и планирования работ по проекту.*
3. Метод ПЕРТ -
 - А. Метод переменных технологий;
 - В. Метод пересмотра результатов проекта;
 - С. Метод оценки и пересмотра планов;*
 - Д. Учитывает неопределенность продолжительности операций.*
4. График Ганта -
 - А. Представление расписания проекта в виде диаграммы.*
 - В. Отображенные операции не имеют резерва времени.
 - С. Горизонтальная ось отражает расписание работ.*
 - Д. Вертикальная ось отображает структурную декомпозицию работ.*
5. Освоенный объем (Earned Value — EV)
 - А. Приватизированная часть собственности.
 - В. Объем выполненных работ, выраженный в терминах одобренного бюджета, выделенного на эти работы.*
 - С. Плановая (сметная) стоимость работ на предстоящий период времени.
 - Д. Плановая стоимость выполненных работ на дату составления отчета.*
6. Ранний старт (Early Start Date — ES) —
 - А. Самый ранний из возможных моментов времени, в который могут начаться операции проекта.*
 - В. Ранний старт по отдельным операциям может меняться.*
 - С. По ходу исполнения проекта и внесения изменений в план управления проектом ранний старт смещается.
 - Д. Недопустимое отклонение от плановых дат начала операций.

Критерии оценки тестового контроля:

- Оценка «отлично» выставляется при выполнении без ошибок более 85 % заданий.
- Оценка «хорошо» выставляется при выполнении без ошибок более 65 % заданий.
- Оценка «удовлетворительно» выставляется при выполнении без ошибок более 50 % заданий.

- Оценка «неудовлетворительно» выставляется при выполнении без ошибок равного или менее 50 % заданий.

Примеры контрольных вопросов для собеседования:

1. Фазы жизненного цикла проекта.
2. Характеристика риска и неопределенности в управлении проектами.
3. Определение критических операций и критического пути проекта.
4. Иерархическая структура работ проекта.
5. Значение лизинга в финансировании проектов.

Критерии оценки при собеседовании:

- Оценка "отлично" выставляется студенту, если он глубоко и прочно усвоил программный материал, исчерпывающе, последовательно, четко и логически стройно его излагает, умеет тесно увязывать теорию с практикой, свободно справляется с задачами, вопросами и другими видами применения знаний, причем не затрудняется с ответом при видоизменении заданий, использует в ответе материал монографической литературы, правильно обосновывает принятое решение, владеет разносторонними навыками и приемами выполнения практических задач.

- Оценка "хорошо" выставляется студенту, если он твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, не допуская существенных неточностей в ответе на вопрос, правильно применяет теоретические положения при решении практических вопросов и задач, владеет необходимыми навыками и приемами их выполнения.

- Оценка "удовлетворительно" выставляется студенту, если он имеет знания только основного материала, но не усвоил его деталей, допускает неточности, недостаточно правильные формулировки, нарушения логической последовательности в изложении программного материала, испытывает затруднения при выполнении практических работ.

- Оценка "неудовлетворительно" выставляется студенту, который не знает значительной части программного материала, допускает существенные ошибки, неуверенно, с большими затруднениями выполняет практические работы. Как правило, оценка "неудовлетворительно" ставится студентам, которые не могут продолжить обучение без дополнительных занятий по соответствующей дисциплине.

Примеры расчётных задач:

Задача 1. Проектное лечебное учреждение планирует сдать в аренду здание стоимостью 20 млн руб. Какова будет месячная арендная плата, если ставка процента равна 10 %?

Решение: В соответствии с доходным подходом к оценке недвижимости стоимость объекта = (арендный) доход / ставка процента, отсюда арендная плата = 20 млн руб. * 0,1 : 12 месяцев = 166,7 тыс. руб.

Задача 2. Проектант стоит перед выбором: инвестировать в создание медицинского диагностического центра 20 млн руб. с ожидаемой годовой прибылью 2,8 млн руб. или инвестировать 27 млн руб. в создание клиники с годовой прибылью 3 млн руб. Какой инвестиционный проект предпочтительнее?

Решение: Рассчитаем норму прибыли по проектам: $2,8 : 20 * 100 = 14\%$ и $3 : 27 * 100 = 11\%$. Первый проект выгоднее.

Задача 3. В проект инвестированы 10 млн руб., которые обеспечат равные ежегодные прибыли в течение 3 лет, рыночная ставка процента равна 10%. При какой минимальной ежегодной прибыли инвестиции окупаются?

Решение: Рассматриваем прибыль П как 3-летний дисконтируемый аннуитет и решаем уравнение относительно П: $10 = \frac{П}{(1+0,1)} + \frac{П}{(1+0,1)^2} + \frac{П}{(1+0,1)^3}$; П=4

Задача 4. В проекте страхования организация-страховщик получила страховые взносы на сумму 30 млн руб., страховые возмещения выплатила на сумму 28 млн руб., затраты на собственную деятельность составили 1,8 млн руб. Собственные средства организации составляют 1 млн руб. Какова рентабельность капитала организации?

Решение: Затраты организации: $28 + 1,8 = 29,8$; прибыль: $30 - 29,8 = 0,2$ млн руб. Рентабельность капитала: $0,2 : 1 * 100 = 20\%$.

Задача 5. Номинальная цена привилегированной акции проектного предприятия равна 10000 руб., дивиденд начисляется в размере 10% от номинальной цены акции. Ставка банковского процента составляет 8%. Определить рыночную стоимость и курс акции.

Решение: Определяем величину дивиденда:

$$D = 10000 \times 0,10 = 1000 \text{ (руб.)};$$

Рыночная стоимость акции определяется по следующей формуле: дивиденд / ставка процента = $1000 : 0,08 = 12500$ (руб.)

Курс акции определяется в процентах к номиналу.

Курс акции равен: $12500 \text{ руб.} : 10000 \times 100\% = 125\%$

Критерии оценки при решении расчётных задач:

- Оценка «отлично» выставляется, если задача решена правильно, ответы на вопросы сформулированы четко. Эталонное решение полностью соответствует решению студента, которое хорошо обосновано теоретически.
- Оценка «хорошо» выставляется, если ход решения задачи правильный, но допущены незначительные неточности в расчётах. Решение студента в целом соответствует эталонному ответу, но не достаточно хорошо обосновано теоретически.
- Оценка «удовлетворительно» выставляется, если задача решена не полностью, ответы не содержат всех необходимых обоснований решения.
- Оценка «неудовлетворительно» выставляется, если задача не решена или имеет грубые ошибки в расчётах.

Примеры тем рефератов:

1. Проектная организационная структура.
2. Финансирование проекта: источники и контроль выполнения плана финансирования
3. Декомпозиция проекта: постановка задач и формирование пакетов работ.
4. Сетевое и календарное планирования проекта.
5. Определение длительности проекта при неопределенном времени выполнения операций.

Критерии оценки реферата:

- Оценка «отлично» выставляется, если реферат соответствует всем требованиям оформления, представлен широкий библиографический список. Содержание реферата отражает собственный аргументированный взгляд студента на проблему. Тема раскрыта всесторонне, отмечается способность студента к интегрированию и обобщению данных первоисточников, присутствует логика изложения материала. Имеется иллюстративное сопровождение текста.
- Оценка «хорошо» выставляется, если реферат соответствует всем требованиям оформления, представлен достаточный библиографический список. Содержание реферата отражает аргументированный взгляд студента на проблему, однако отсутствует собственное видение проблемы. Тема раскрыта всесторонне, присутствует

логика изложения материала.

- Оценка «удовлетворительно» выставляется, если реферат не полностью соответствует требованиям оформления, не представлен достаточный библиографический список. Аргументация взгляда на проблему не достаточно убедительна и не охватывает полностью современное состояние проблемы. Вместе с тем присутствует логика изложения материала.

- Оценка «неудовлетворительно» выставляется, если тема реферата не раскрыта, отсутствует убедительная аргументация по теме работы, использовано не достаточное для раскрытия темы реферата количество литературных источников.

2. Оценочные средства для промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины

Форма промежуточной аттестации в 3 семестре - зачёт.

Порядок проведения промежуточной аттестации

Процедура проведения и оценивания зачёта

Зачет проходит в форме устного опроса. Студенту достается вариант билета путем собственного случайного выбора и предоставляется 20 минут на подготовку. Защита готового решения происходит в виде собеседования, на что отводится 15 минут (I). Билет состоит из 3 вопросов (двух теоретических и одного практического (задача)). (II). Критерии сдачи зачета (III):

«Зачтено» - выставляется при условии, если студент показывает хорошие знания изученного учебного материала; самостоятельно, логично и последовательно излагает и интерпретирует материалы учебного курса; полностью раскрывает смысл предлагаемого вопроса; владеет основными терминами и понятиями изученного курса; показывает умение переложить теоретические знания на предполагаемый практический опыт.

«Не зачтено» - выставляется при наличии серьезных упущений в процессе изложения учебного материала; в случае отсутствия знаний основных понятий и определений курса или присутствии большого количества ошибок при интерпретации основных определений; если студент показывает значительные затруднения при ответе на предложенные основные и дополнительные вопросы; при условии отсутствия ответа на основной и дополнительный вопросы.

Фонды оценочных средств для проверки уровня сформированности компетенций (части компетенций) для промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины

УК-2

Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла

1) Типовые задания для оценивания результатов сформированности компетенции на уровне «Знать»:

1. Основные понятия проектного менеджмента и специфические характеристики проекта.
2. Классификация проектов и методологические аспекты управления проектами.
3. Экономическая модель проекта и принцип альтернативности.
4. Цели проекта и построение «дерева целей» проекта.
5. Основные требования к проектам
6. Внешние факторы, оказывающие влияние на проект.
7. Участники проекта.
8. Факторы внутренней среды проекта.
9. Проектная команда и руководитель проекта.

10. Жизненный цикл проекта и функции участников проекта на разных фазах проекта.
11. Структура проекта.
12. Принятие решений в управлении проектами.
13. Рациональные решения в проектном управлении.
14. Цели, назначение и виды планов в управлении проектами.
15. Ключевые международные стандарты управления проектами.
16. Организационно-правовые формы реализации проектов.
17. Договор простого товарищества в проектном менеджменте.
18. Хозяйственное партнерство и инвестиционное товарищество в проектном менеджменте.
19. Венчурные инвестиционные проекты.
20. Подрядные торги и выбор поставщиков для проекта.
21. Эффект и эффективность проекта, методы оценки экономической эффективности проекта.
22. Методы инвестиционных расчетов по проекту.
23. Метод чистой дисконтированной стоимости денежных потоков проекта.
24. Риск и неопределенность в управлении проектами.
25. Классификация, количественная оценка и управление проектными рисками.
26. Иерархическая структура работ проекта.
27. Декомпозиция проекта: постановка задач и формирование пакетов работ.
28. Сетевое и календарное планирования проекта.
29. Определение длительности проекта при неопределенном времени выполнения операций.
30. Определение критических операций и критического пути проекта .
31. Метод PERT в проектном управлении.
32. Оценка стоимости проектных работ, смета проекта.
33. Финансирование проекта: источники и контроль выполнения плана финансирования.
34. Финансирование проекта за счет выпуска акций.
35. Долгосрочное долговое финансирование проекта.
36. Преимущества и недостатки использования собственных и заемных источников финансирования проекта
37. Проектная организационная структура.
38. Функциональная организационная структура проекта.
39. Матричная организационная структура проекта.
40. Условия и значение проведения успешного совещания при управлении проектами.
41. Управление конфликтами в проектном менеджменте.
42. Управление изменениями конфигурацией проекта.
43. Управление качеством в проектном менеджменте, концепция «всеобщего управления качеством» (TQM).
44. Типы контрактов в проектной деятельности.
45. Закрытие проекта.
46. Досрочное закрытие проекта (вследствие неполучения запланированных результатов).
47. Постаудит проекта и итоговый отчет по проекту.
48. Основные причины неудач в управлении проектами.

49. Программные продукты в управлении проектами, принципы выбора программного продукта.
50. Социально-психологические аспекты эффективного управления проектом.

2) Типовые задания для оценивания результатов сформированности компетенции на уровне «Уметь» (решать типичные задачи на основе воспроизведения стандартных алгоритмов решения):

Себестоимость продукции проектного предприятия составляет $\frac{2}{3}$ цены. Цена продукции равна 24.000 руб. Предприятие производит в месяц 20.000 единиц продукции. Определить ежемесячную прибыль предприятия.

Номинальная цена привилегированной акции равна 4 тыс. руб., средний курс акции – 6 тыс. руб. Дивиденд начисляется в размере 6% от номинальной цены акции. Определить ставку банковского процента.

Собственные средства проектного лечебного учреждения насчитывают 20 млн руб., что составляет 75% совокупных активов. Заемная часть активов профинансирована банковским кредитом под 10% годовых сроком на 3 года. Какую сумму учреждение должно возратить банку, учитывая основной долг и проценты по долгу, если все расчеты совершаются в конце срока?

Предприятие рассматривает инвестиционный проект, объем инвестируемого капитала по которому составляет 700 млн руб., при этом за последующие пять лет ожидаются следующие чистые денежные потоки от реализации проекта: в первый год — 200 млн. руб., во второй — 300 млн руб., в третий — 300 млн руб., в четвертый — 200 млн руб.,

в пятый — 100 млн руб. Определите чистую дисконтированную стоимость инвестиционного проекта при условии, что норма дисконтирования составляет 14%.

Номинальная цена привилегированной акции равна 10000 тыс. руб., дивиденд начисляется в размере 5% от номинальной цены акции. Ставка банковского процента составляет 10%. Определить средний курс акции.

Фирма, реализующая проект, имеет месячные показатели по производству продукции, тыс. руб.: выручка – 1200, фонд заработной платы – 400, прочие переменные затраты – 200, амортизация – 250, страховые взносы с фонда зарплаты – 30 %, налог на прибыль – 20 %. Определите чистую прибыль фирмы и рентабельность продукции.

Реализуя проект, инвестор приобрел помещение площадью 115 кв. м за 7 млн руб. и временно сдает его в аренду, планируя возврат инвестиций в течение 2 лет. Рассматривая арендные доходы как аннуитет, какую арендную плату инвестор должен установить, если рыночная ставка процента 10%?

Средние постоянные издержки проектного предприятия составляют 50 руб., средние переменные издержки – 60 руб., цена единицы продукции – 120 руб., объем реализованной продукции – 2000 ед. Определить величину прибыли (убытка).

3) Типовые задания для оценивания результатов сформированности компетенции на уровне «Владеть» (решать усложненные задачи на основе приобретенных знаний, умений и навыков, с их применением в нетипичных ситуациях, формируется в процессе практической деятельности):

1. Проектная потребность лечебного учреждения в денежных средствах, хранимых на депозите, составляет 1000 тыс. руб. в месяц при равномерном их расходовании на текущие нужды. Средства на депозите приносят доход в 10 % годовых, а списание средств с депозита обходится учреждению в 100 руб. за каждую такую операцию. Используя модель управления кассовыми остатками Баумоля, рассчитайте: 1) оптимальный размер получаемой с депозита суммы; 2) количество операций в месяц по получению таких

кассовых остатков; 3) периодичность операций в днях; 4) средний размер кассового остатка, находящийся в распоряжении учреждения. Решение отобразите графически.

2. Имеется исходная информация по проекту: плановый объем работ составляет 2200 денежных единиц, освоенный объем — 2000 денежных единиц, фактическая стоимость выполненных работ составляет 2500 выполненных единиц, бюджет по завершению проекта — 10 000 денежных единиц. 1) Чему равен индекс выполнения стоимости (CPI) для данного проекта и что он говорит о состоянии проекта на данный момент? 2) Определите отклонение по стоимости CV этого проекта. 3) Определите отклонение по срокам SV и статус проекта (отстает либо опережает график работ). 4) Определите прогноз стоимости по завершению ЕАС при условии, что текущие отклонения считаются типичными.

3. Проект лечебного учреждения предусматривает инвестирование в новое оборудование 3 млн руб. Оцените перспективы окупаемости (возврата) инвестиций номинально и реально в течение трех лет, если поступление доходов ожидается в конце каждого года в объеме 1; 1,1 и 1,2 млн руб. Рыночная ставка процента равна 10%. Каков чистый приведенный эффект проекта — NPV?

4. Предприятие планирует частично автоматизировать производственный процесс. Приобретение и установка необходимого оборудования обойдется в 8 млн руб. Сокращение трудовых и материальных затрат позволит экономить по 2,2 млн руб. ежегодно (до уплаты налогов). Срок амортизации оборудования 5 лет, за этот период оно полностью обесценится. Однако его реальная рыночная стоимость через 5 лет может составить 2 млн руб. Ставка налога на прибыль 20%, норма доходности для всех проектов, принимаемых фирмой — 10%. Стоит ли браться за реализацию проекта?

5. Номинальная цена привилегированной акции проектного предприятия равна 10000 руб., дивиденд начисляется в размере 5% от номинальной цены акции. Ставка банковского процента составляет 10%. Определите рыночную цену курс акции (к номиналу) .

6. Определите внутреннюю норму рентабельности IRR проекта, если инвестиции в проект составляют 8 млн руб., а доходы от проекта в конце 1-го года — 4 млн руб., в конце 2-го года - 5 млн руб. Будет ли реализован проект, если рыночная ставка процента равна 9 %? А при ставке 7%?

7. Предприятие рассматривает инвестиционный проект, объем инвестируемого капитала по которому составляет 700 млн руб., при этом за последующие пять лет ожидаются следующие чистые денежные потоки от реализации проекта: в первый год — 200 млн. руб., во второй — 300 млн руб., в третий — 300 млн руб., в четвертый — 200 млн руб., в пятый — 100 млн руб. Определите чистую дисконтированную стоимость инвестиционного проекта при условии, что норма дисконтирования составляет 14%.

8. Номинальная цена привилегированной акции проектного предприятия равна 4 тыс. руб., рыночная цена акции — 6 тыс. руб. Дивиденд начисляется в размере 6% от номинальной цены акции. При какой ставке банковского процента возможна такая котировка акции?

ОПК-11

Способен подготовить и применять научную, научно-производственную, проектную, организационно-управленческую и нормативную документацию, а также нормативные правовые акты в системе здравоохранения

Типовые задания для оценивания результатов сформированности компетенции на уровне «Знать».

- 1) Разработка концепции проекта.
- 2) Планирование необходимых ресурсов проекта.

1. Основные требования к проектам.
2. Описание структура проекта.
3. Документирование принятия решений в управлении проектами.
4. Бизнес-план инвестиционного проекта.
5. Методы формирования разделов бюджета проекта, бюджетный контроль.
6. Хозяйственные договоры в проектном менеджменте: коммерческой концессии, франчайзинга, НИОКР.
7. Организационно-правовые формы реализации проектов.
8. Подрядные торги и выбор поставщиков для проекта.
9. Классификация, количественная оценка и управление проектными рисками.
10. Иерархическая структура работ проекта.
11. Сетевое и календарное планирования проекта.
12. Оценка стоимости проектных работ, смета проекта.
13. Бюджетирование в планировании и управлении проектом.
14. Лизинг в финансировании проектов.
15. Управление коммуникациями в проекте, технологии коммуникаций.
16. План коммуникаций проекта: отражение требований участников проекта к информации.
17. Проведения успешного совещания при управлении проектами.
Контроль и мониторинг реализации проекта, методы и субъекты контроля.
18. Управление изменениями и конфигурацией проекта.
19. Контроль качества и инструменты контроля в управлении проектами.
20. Договорные отношения и типы контрактов в управлении проектами.
21. Итоговый отчет по проекту, разделы отчета.

2) Типовые задания для оценивания результатов сформированности

компетенции на уровне «Уметь» (решать типичные задачи на основе воспроизведения стандартных алгоритмов решения):

Задача 1. Санитарный врач контролирует соблюдение медико-профилактических норм при проведении работ по реконструкции крупного нефтехимического комплекса и руководствуется используемым на производстве сетевым графиком проведения работ, где применяется метод «критического пути». В чем суть и преимущества использования данных методов управления проектом? В тоже время какие трудности, на Ваш взгляд, могут возникнуть при применении этих методов планирования?

Задача 2. Выполняется проект по сооружению районной поликлиники.. По вашей оценке, достаточно ли запланировать 1 млн человеко-часов рабочего времени? А каким может быть плановый объем машино-часов? Сделайте прикидочные расчеты, используя предполагаемый временной горизонт выполнения проекта.

Задача 3. У Вас имеются перспективные планы по открытию диагностического центра на территории застраиваемого поселка, граничащего с городом. Каковы условия для принятия стратегического решения о начале работы с учетом таких факторов как населенность, состав населения, конкурентная среда и других? Как Вы рассчитаете порог рентабельности в этом бизнесе (дневное количество пациентов)? А каковы Ваши оценки срока возврата инвестиций?

Задача 4. Проектное лечебное учреждение планирует сдать в аренду здание стоимостью 20 млн руб. Какова будет месячная арендная плата, если ставка процента равна 10 %?

Задача 5. Санитарный врач контролирует соблюдение медико-профилактических норм при проведении работ по реконструкции крупного нефтехимического комплекса и руководствуется используемым на производстве сетевым графиком проведения работ, где применяется метод «критического пути». В чем суть и преимущества использования данных методов управления проектом? В тоже время какие трудности, на Ваш взгляд, могут возникнуть при применении этих методов планирования?

Задача 6. Лечебная организация использует автомобиль стоимостью 8 млн руб. при среднемесечном пробеге 500 км и потреблении 40 литров топлива на 100 км пути. Каковы затраты организации на выполнение этих транспортных операций? Срок амортизации автомобиля 5 лет.

3) Типовые задания для оценивания результатов сформированности компетенции на уровне «Владеть» (решать усложненные задачи на основе приобретенных знаний, умений и навыков, с их применением в нетипичных ситуациях, формируется в процессе практической деятельности):

Задача 1. Определить величину ежегодного дохода (ренты), который приносит земельный участок, приобретаемый под строительство лечебного учреждения, исходя из следующих данных. Минимальная цена, за которую владелец участка соглашается его продать, составляет 1250 тыс. руб., годовая ставка банковского процента равна 8%.

Задача 2. Для реализации проекта по созданию лечебно-профилактического центра получен кредит в 100 миллионов руб. на срок в один год под 30% годовых. Выплата процентов и погашение основного долга производится равномерно в конце каждого квартала. Составьте таблицу погашения кредита и отобразите графически изменение основного долга. Какова полная стоимость кредита, совпадает ли она с уровнем процентной ставки?

Задача 3. Лечебное учреждение проектируется для работы в конкурентной среде и в стартовом периоде имеет немногочисленных пациентов, испытывая недостаток спроса на свою основную услугу. Рассчитайте минимально допустимый объем оказываемых услуг для поддержания безубыточности, то есть порог рентабельности, если цена услуги 800 руб., общие постоянные расходы — 500 тыс. руб. в месяц, переменные расходы 700 руб. на единицу производимой услуги. Решение отобразите графически. Как изменится ситуация, если учреждению в результате жесткой экономии удастся сократить постоянные расходы на 20%?

Задача 4. Лечебное учреждение реализует финансовый проект, по которому облигация государственного займа номиналом 1 тыс. руб. куплена с дисконтом 5%. Доход по облигации выплачивается по ставке 10%. Срок обращения облигации – 2 года. В результате новации облигация погашается (выкупается эмитентом) по цене 1,1 тыс. руб. Каков доход по облигации в рублях и уровень годовой доходности в процентах?

Задача 5. Определите норму амортизации оборудования в проектном лечебном учреждении по данным (тыс. руб.): состав затрат на оказание услуг: лекарства и материалы — 120, начисленная заработная плата — 210, оплата коммунальных услуг — 117, амортизационные отчисления — 90; активы учреждения — 1520, соотношение основного и оборотного капитала в активах 1 : 2, износ основного капитала 40, собственный капитал — 1050.